

FEDERACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE
REMO Y CANOTAJE

Guatemala, 27 de abril de 2023
Oficio No. 071/2023-FEDERCA

LICENCIADA
LUZ KEILA VIRGINIA GRAMAJO VILCHEZ
SECRETARIA GENERAL DE PLANIFICACIÓN
SEGEPLAN

Respetable Licenciada Gramajo:

Reciba un cordial y atento saludo de la Federación Deportiva Nacional de Remo y Canotaje, deseándole éxitos y esperando que sus distintas labores se estén desarrollando de la mejor manera.

Por medio de la presente se hace entrega de los Instrumentos, Planes Estratégicos y Operativos: POM 2024-2028, PEI 2024 y POA 2024, para dar cumplimiento a lo establecido en el artículo 24 del Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto.

Agradeciendo su atención a la misma

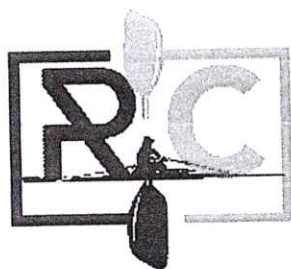
Atentamente,


WENCESLAO MEDINA QUESADA
DIRECTOR TÉCNICO
LIC. WENCESLAO MEDINA QUESADA
DIRECTOR TÉCNICO


Vo.Bo. ALMA JACQUELINE EMILY UGGETTI MEJÍA
PRESIDENTE



SEGEPLAN
RECEPCION
27 ABR 2023
HORA: 16:00 NOMBRE: [Signature]



FEDERACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE
REMO Y CANOTAJE

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL





Análisis de mandatos legales

SPPD-01

Nombre de la institución: FEDERACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE REMO Y CANOTAJE

1	2	3
Nombre de la norma, número y año	Atribuciones que le asigna la norma	Población a atender
Constitución Política de la Republica de Guatemala , Atículo 91-92, Asignación Presupuestaria para el Deporte	Fomento, desarrollo y promoción de la práctica deportiva.	Atletas entre las edades de 13 a 23 años
Estatutos de la Federación Deportiva Nacional de Remo y Canotaje ACUERDO 45-23-CE-CDAG Federación Deportiva Nacional de Remo y Canotaje.	Regula el sistema de deporte federado para formar deportistas competitivos a nivel nacional e internacional, generando programas que amplíen y desarrollen el conocimiento técnico, la conciencia y el espíritu deportivo.	Atletas entre las edades de 13 a 23 años

Orientaciones:

El Análisis de mandatos legales tiene como propósito establecer el “para qué” fue creada la institución, sus atribuciones y quienes son los destinatarios, que equivalen a la población a atender con la entrega de productos que presta la institución.
Columna (1): Describa los mandatos relacionados con la institución, inicie con los de mayor nivel como la Constitución Política de la República, tratados y convenios internacionales ratificados por el Estado de Guatemala, leyes emitidas por el Congreso de la República que pueden ser leyes constitucionales y leyes ordinarias y llegue a las disposiciones emitidas por el organismo ejecutivo o disposiciones reglamentarias (por ejemplo el reglamento interno de la institución), analice uno a uno estos cuerpos legales.
Columna (2): Identifique las funciones y/o áreas de acción institucional que le corresponden en cumplimiento a la norma.
Columna (3): Indique la población a la que sirve la institución de acuerdo al mandato legal.

Nombre de la Institución: FEDERACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE REMO Y CANOTAJE

Instrucciones:

Identificar las políticas directamente relacionadas

No.	Nombre de la política pública y fecha de vigencia	Población afectada	Meta	Política*	Modalidades de Inclusión	Responsable de incorporar en el que hacer institucional	Responsable de verificar la incorporación
	Reducción de la pobreza y protección social	Atletas Entrenador y personal de la Federación, Departamento de Izabal, Escuintla, Santa Rosa, Sololá, Petén y Guatemala	Meta 10.2: Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todas las personas, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición.	No tiene Política	Mujer, Discapacidad	Monitores	Comité Ejecutivo, Asociaciones
	Política Nacional de Desarrollo -año 2032		Meta 10.2: Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todas las personas, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición.	No tiene Política	Mujer, Discapacidad	Monitores	Comité Ejecutivo, Asociaciones

Orientaciones:

Complete las primeras tres columnas con los datos contenidos en la política, en la cuarta columna indique cómo la institución incluirá la política en su quehacer institucional. Puede ser en los productos, instalaciones, reglas de convivencia, etc.

* Consultar el numeral 3.1.2 Paso 2. Análisis de políticas públicas, de la Guía PEI; en relación a la aplicación de la columna "Política"

Vinculación con los enfoques de la planificación

SPPD-05

Nombre de la institución: FEDERACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE REMO Y CANOTAJE

Instituciones

La institución deberá identificar en la tabla que incluye el detalle de los enfoques, los elementos que aplican y definir las vías en las que los incorporará en el que hacer institucional.

No.	Enfoques	Modalidades de inclusión	Responsable de incorporar	Responsable de verificar
1	Equidad	Atletas Femeninas en la Selección Nacional de Remo y Canotaje en la Matricula se puede reflejar la incorporación de atletas Femeninas.	Supervisora Nacional/Dirección Técnica	Gerencia General
	Cambio climático	para este deporte se necesita el uso de los lagos sin dejar desechos posterior a los entrenamientos	Supervisora Nacional / entrenadores	Administrador Centro Náutico
	Gestión integral del riesgo (ambiental, laboral u otro)	N/A	N/A	N/A

Orientaciones:

El formato de la tabla contiene en la primera columna el detalle de los enfoques para que la institución se circunscriba a incluir en la columna de la derecha la forma o modalidad en la que se incorporará cada enfoque en el quehacer institucional, así como los responsables de incorporar y verificar la inclusión de los enfoques en el que hacer institucional.

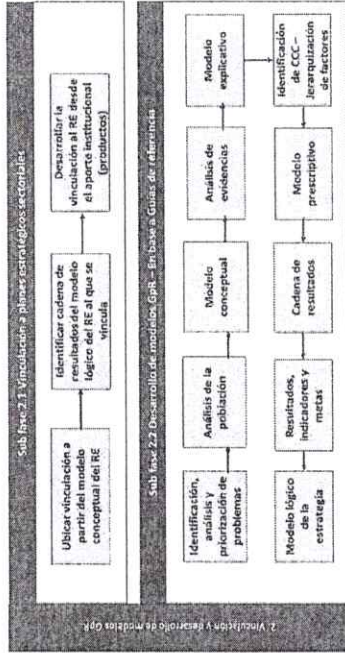
La aplicación del enfoque de Gestión por Resultados, se aplica según uso de las herramientas: 05 Modelos GpR, 06 Población, 07 A Jerarquía y 8 Matriz PEI.

Nombre de la institución: FEDERACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE REMO Y CANOTAJE

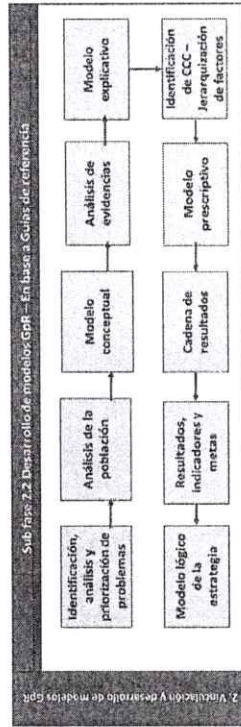
PROPÓSITOS:

Los problemas más relevantes de los sectores y sus causas han sido analizados en los PES, y sus resultados y cadenas de valor han sido desarrollados, por eso es importante iniciar por determinar en el modelo conceptual, los factores causales que le competen a la institución, según fue definido en dicho plan y actualizarlos.

Para elaborar los modelos GpR, consultar el apartado 3.2. Fase 2. Vinculación y desarrollo de modelos GpR, de la Guía para elaborar PEI



Es posible que tanto las instituciones que están vinculadas a los PES, como aquellas que no lo están, identifiquen otros problemas que, si bien no fueron considerados en el PES, cumplen con los criterios de: i) afectar negativamente al ciudadano o al ambiente, ii) que son importantes por su magnitud e implicaciones; y iii) que requieren la participación de varias instituciones para su solución. En ese caso procede aplicar el método GpR, según los pasos que se muestran en la ilustración siguiente, utilizando para ello las guías de referencia: "Guía Conceptual de Planificación y Presupuesto por Resultados" y "Guía Conceptual y Metodológica para la elaboración de PES". Para cada uno de los pasos se incluye el lugar de las guías que pueden ser consultadas.



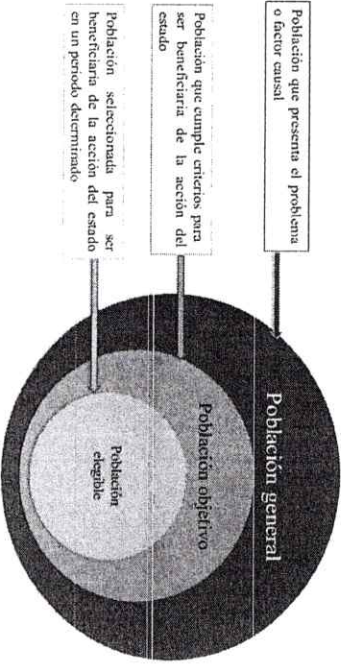
Nombre de la institución: FERIA DE INVESTIGACIONES Y CONSULTAS RENO Y CANOQUE

Definir a la población que es afectada por el problema (o los problemas), identificando tanto sus características internas como externas, para establecer con precisión en que población (o elegible) se enfocará la atención por medio de la entrega de productos.
 El análisis de población se realiza en función al número de problemas priorizados, ejemplos: si priorizo dos problemas, debe de realizar dos ejercicios de análisis de población, donde identificará los productos (bienes o servicios) a entregar al ciudadano o a su entorno inmediato.
 Para consultar ejemplos de población por sus características internas y externas, ir al Paso 2 Formulación de resultados estratégicos y sus indicadores a partir de los problemas de desarrollo, página 30 de la Guía PES.

Descripción de la población objetivo que por mandato debe atender la institución

Problema central	*Causa	**Población general	**Población objetivo	**Población elegible	***Sexo		Rango de edad	Ubicación geográfica de la población elegible		Territorialización		Pueblo al que pertenece la población	Comunidad Lingüística
					Hombres	Mujeres		Urbana	Rural	Departamento	Municipio		
Deficiencia en Matrícula Deportiva de Remo y Canchale	En los diferentes departamentos se cuenta con poca participación de jóvenes en este deporte así mismo derivado que no en todos los departamentos se cuenta con los medios adecuados para la práctica de la misma.	5,350,740	30,925	233	139	94	13-23 años	X		Guatemala, Escuintla, Solulá, Peten, Izabal y Santa Rosa	Amatitlán/Puerto San José/Puerto Barro/E/Cernal/ Flores/ San Lucas Tolimán	Maya/ Ladino /Mikha/Caribuna/ Escuintla/Afrosdes cendientes-Creole/ tina	Español/Maya/Q' uiché/Mam/Cari

** Según Modelo Conceptual
 *** Con base en el numeral 3.2.2. Análisis de Población, de la Guía para elaboración de PEI.
 *** Aplica cuando el problema bajo análisis afecta a personas



Analisis de jerarquización de las causas del problema, por magnitud, evidencia y fuerza explicativa para desarrollar el modelo explicativo

Para elaborar el análisis de Magnitud, Evidencia y Fuerza explicativa dirijase al anexo 3. Haga click en la flecha para ir a dicho anexo

PENDIENTE DE LLENADO O INDICAR SI APLICA O NO PARA LA FEDERACIÓN

Con base al modelo conceptual (o modelos), realizar el análisis de jerarquización de causas del problema (o los análisis de jerarquización). Insertar o eliminar celdas para los factores directos o indirectos, según requieran los modelos a analizar. Es recomendable elaborar en FORMS (Google o Microsoft) el modelo conceptual (o modelos), para facilitar el vaciado de la información. La matriz ya trae la operación correspondiente, solo requiere que se ingrese la información, para su posterior jerarquización, que permite elaborar el modelo explicativo en función a la magnitud, evidencia y fuerza explicativa.

Institución: FEDERACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE REMO Y CANOTAJE

Problema o condición de desarrollo	Factores directos	Parámetros a nivel causa directa		Factores indirectos			Parámetros a nivel de causa indirecta (última)				Factor de Jerarquización	Jerarquía	
		Magnitud con que se presenta en Guatemala y a nivel internacional (1 a 5)	Evidencia de la relación causal con el Resultado Estratégico (1 a 5, o Cero)	Fuerza explicativa en relación con el Resultado Estratégico (1 a 5, o Cero)	Magnitud con que se presenta en Guatemala y a nivel internacional (1 a 5)	Evidencia de la relación causal con la causa directa (1 a 5, o cero)	Fuerza explicativa en relación con la causa directa (1 a 5, o cero)	Magnitud Ponderada	Evidencia Ponderada	Fuerza Explicativa Ponderada			
Pocos botes para el desarrollo deportivo	Causa primaria nivel 1. Causa primaria nivel 2. Causa secundaria 3-1. Causa secundaria 3-2. Causa secundaria 3-3. Causa secundaria 3-4. Causa secundaria 4-1. Causa secundaria 4-2. Causa secundaria 4-3. Causa secundaria 4-3-1.	3.00000	3.00000	Causa secundaria 1.1.	3.77778	3.55556	3.88889	11.33333	10.66667	11.66667	253.11	248.00	248.00
				Causa secundaria 1.1.1.	4.00000	3.22222	3.66667	12.00000	9.66667	11.00000	248.00		
				Causa secundaria 2.	3.88889	3.11111	3.55556	9.33333	10.66667	10.66667	332.33		
				Causa secundaria b.	2.88889	2.33333	2.77778	8.66667	7.00000	8.33333	132.89		
				Causa secundaria 1.2.	3.88889	2.66667	3.33333	10.66667	8.00000	10.00000	192.00		
				Causa secundaria 1.2.1.	3.32222	2.66667	3.00000	9.66667	8.00000	9.00000	164.33		
				Causa secundaria 1.3.	3.00000	2.55556	2.66667	9.00000	7.66667	8.00000	141.00		
				Causa secundaria 1.4.	3.88889	3.33333	3.66667	11.66667	10.00000	11.00000	245.00		
				Causa secundaria 2.1.	3.88889	3.22222	3.77778	15.98765	14.579	14.69336	418.05		
				Causa secundaria 2.1.1.	3.88889	3.44444	3.66667	12.54691	14.25926	14.93593	423.77		
				Causa secundaria 2.1.2.	3.88889	3.77778	4.00000	15.98765	13.4310	15.55556	463.44		
				Causa secundaria 2.2.	3.77778	3.44444	3.77778	15.53086	12.4691	14.69336	418.37		
				Causa secundaria 2.3.	3.55556	3.55556	3.55556	14.61728	12.64198	13.82716	386.91		
				Causa secundaria 2.3.1.	4.00000	3.77778	4.00000	16.44444	13.4310	15.55556	476.69		
				Causa secundaria 2.3.2.	3.33333	3.22222	3.55556	13.70370	11.45079	13.82716	346.48		
Causa secundaria 2.3.3.	3.55556	3.33333	3.55556	14.6728	11.85185	13.82716	375.36						
Causa secundaria 3.1.	3.88889	3.00000	3.55556	14.25926	11.33333	15.40741	381.30						
Causa secundaria 3.1.1.	3.11111	3.00000	3.44444	11.40741	11.33333	14.93593	299.55						
Causa secundaria 3.2.	4.33333	4.11111	4.44444	15.88889	15.53086	19.25926	552.78						
Causa secundaria 3.3.	4.33333	3.88889	4.22222	15.88889	14.69336	18.29630	524.14						
Causa secundaria 3.3-1.	4.33333	4.00000	4.11111	15.88889	15.11111	17.81481	513.16						
Causa secundaria 3.3-2.	3.88889	3.00000	3.44444	14.25926	11.33333	14.93593	374.44						
Causa secundaria 3.4.	3.66667	3.88889	4.22222	13.44444	14.69336	18.29630	443.50						
Causa secundaria 3.4.1.	3.33333	3.33333	3.33333	12.22222	12.59259	14.44444	330.45						
Causa secundaria 4.1.	3.33333	3.33333	3.77778	14.07407	12.86296	15.11111	395.12						
Causa secundaria 4.1.1.	4.88889	4.11111	4.44444	20.64198	15.98765	17.77778	696.99						
Causa secundaria 4.2.	4.11111	3.55556	3.77778	17.38602	13.82716	15.11111	502.31						
Causa secundaria 4.3.	4.11111	3.55556	3.88889	17.38602	13.82716	15.55556	510.03						
Causa secundaria 4.3-1.	3.88889	4.11111	4.00000	16.41975	15.98765	16.00000	525.23						

Resumen de actividades, metas e indicadores

SPPD-09

Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	99 metas (16 + 83)	Vinculación Institucional				Resultado Institucional												
			Pilar	Objetivo Sectorial	Acción Estratégica	Meta	REB	Descripción de resultado	Nivel de resultado			Nombre del indicador	Año	Línea base *		Fórmula de cálculo	Magnitud del indicador (meta a alcanzar)		
									Real	Meta	Incremento			Año	Dato absoluto		Dato relativo %	Dato absoluto	Dato relativo %
	Meta 10.2: Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todas las personas, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra	Meta 10.2: Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todas las personas, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra	N/A	Reducción de la Pobreza extrema	Meta 10.2: Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todas las personas, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra	Meta 10.2: Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todas las personas, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra	N/A	Para el 2028 obtener un incremento de atletas matriculados en un 10%	x			Atletas practicantes del Deporte	2023	1536	10%	1536*10%	154	10%	

*Línea base: Dato de comparación con el que cambia la institución, puede ser como mínimo uno o dos años antes de la formulación. Debe presentarse en datos absolutos.



Ficha del indicador (seguimiento)		SPPD-10
Nombre de la institución: FEDERACION DEPORTIVA NACIONAL DE REMO Y CANOTAJE		
Nombre del Indicador	Deportistas Federados	
Categoría del Indicador	De Resultado Institucional	
Meta de la Política General de Gobierno asociada	Meta 10.2: Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todas las personas, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición	
Política Pública Asociada	N/A	

Descripción del Indicador	Cantidad de atletas practicantes del Deporte
Interpretación	Para dar cumplimiento a la meta se podrá verificar mediante el incremento anual de matrícula (atletas practicantes de deporte) que se obtiene en el cumplimiento de metas.
Fórmula de cálculo	$X=1536*10\%$

Ámbito geográfico	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
	X		X	
Frecuencia de la medición	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
				X

Tendencia del Indicador	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Años						
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos)	0(0%)	30(2%)	31(2%)	31(2%)	31(2%)	31(2%)

Línea Base	
Año	Meta en datos absolutos
2023	1536
2024	1566
2025	1597
2026	1628
2027	1659
2028	1691

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Matrícula Deportiva
Unidad Responsable	Dirección Técnica Deportiva
Metodología de Recopilación	Base de datos de atletas practicantes del deporte

Plan Operativo Multianual

Producción asociada al cumplimiento de la meta			
Productos	Indicadores	Subproductos	Indicadores
Gestión Administrativa	Documentos	Dirección y Administración	Documentos
Formación Técnico Deportiva	Personas	Atletas Federados en etapa de atención y Desarrollo Técnico	Personas
Promoción Deportiva a Nivel Nacional	Personas	Atletas Federados en etapa de Promoción Nacional e Internacional.	Personas

Esta parte se llena al tener

Visión, Misión y Valores

SPPD-11

Nombre de la institución: **ÚN DEPORTIVA NACIONAL DE REMO Y CANOTAJE**

Visión

Para el año 2032 contar con atletas íntegramente preparados a través del deporte federado, disminuyendo la delincuencia por medio de la disciplina de Remo y Canotaje, para aumentar el nivel competitivo, la autoestima del federado con una identidad y excelencia .

Misión

Desarrollar un sistema del deporte federado calificado e influyente promoviendo atletas competitivos a nivel nacional e internacional; a través de un sistema que amplíe y desarrolle el conocimiento técnico, la conciencia y el espíritu deportivo. Formando en el atleta un compromiso de excelencia para la buena práctica deportiva.

Valores

Pasión por Guatemala, Lealtad, Eficiencia, Integridad, honor, Sacrificio, Aptitud y Actitud del atleta.

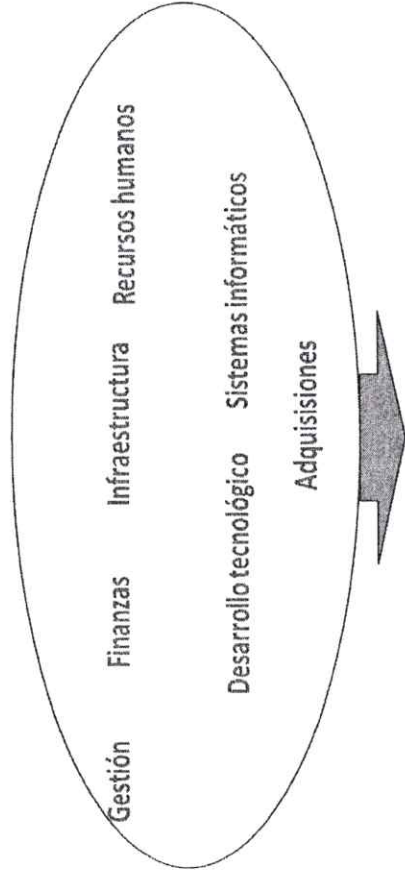
Debe incluir los principios éticos que darán coherencia a la cultura organizacional y facilitarán la resolución de conflictos. Para la administración pública, los principios se encuentran en la Ley del Organismo Ejecutivo. Art. 4. Principios que rigen la función administrativa: Solidaridad, subsidiariedad, transparencia, probidad, eficacia, eficiencia, descentralización y participación ciudadana. Estos deben ser retomados en las misiones de las instituciones.

El análisis de capacidades es importante para determinar la cantidad de productos que la institución puede entregar con la capacidad instalada que tiene y a través de ello establecer en que porcentaje se está cubriendo a la población elegible y cuáles son las brechas existentes para programar su cobertura.

Análisis de capacidades

Elementos a considerar en el análisis

Actividades de apoyo



Cadena de Valor

Eficiencia

- RH. Policías competentes
- Armas y municiones
- Vehículos
- Combustible
- Radios
- Cámaras de vigilancia

- Planificar operativos
- Capacitación a personal
- Dotación de equipo, vehículos

- Operativos policiales especializados, en zonas de mayor incidencia de homicidios

Eficacia

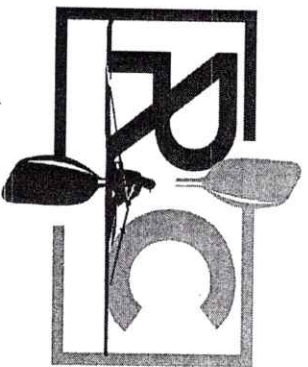
Para 2024 se ha disminuido el tráfico de armas, municiones y explosivos en un xx %,

Para 2024 se ha disminuido la tasa de homicidios en 10.1 puntos (de 20.6 en 2019 a 10.1 por cada cien mil habitantes)

Ejecución

Efecto e impacto

		Análisis FODA	
		FORTALEZAS	DEBILIDADES
		F1	D1
		F2	D2
		F3	D3
		F4	D4
		F5	D5
		F6	D6
		F7	D7
		F8	D8
		ESTRATEGIAS FO	
		FO1	DO1
		FO2	DO2
		FO3	DO3
		FO4	DO4
		FO5	DO5
		FO6	DO6
		ESTRATEGIAS FA	
		FA1	DA1
		FA2	DA2
		FA3	DA3
		FA4	DA4
		FA5	DA5
		FA6	DA6
		FA7	DA7
		FA8	DA8
		ESTRATEGIAS DA	
		DA1	
		DA2	
		DA3	
		DA4	
		DA5	
		DA6	
		DA7	
		DA8	
		OPORTUNIDADES	
		O1	
		O2	
		O3	
		O4	
		O5	
		O6	
		AMENAZAS	
		A1	
		A2	
		A3	
		A4	
		A5	
		A6	
		A7	
		A8	



A9	FA9	DA9
A10	FA10	DA10

Determinar la estrategia a emplear

Factores internos /	Lista de Fortalezas F1 F2 F3	Lista de Debilidades D1 D2 D3	De la combinación de Fortalezas y Oportunidades surgen las potencialidades, señalan las líneas de acción más prometedoras para la organización.
Factores externos	FO (Max – Max) Estrategia para maximizar tanto F como O.	DO (Min-Max) Estrategia para, minimizar D y maximizar O	Las limitaciones determinadas por una combinación de debilidades y amenazas colocan una seria advertencia.
Lista de Amenazas A1 A2 A3	FA (Max-Min) Estrategia para maximizar F y minimizar A	DA (Min-Min) Estrategia para minimizar tanto D como A	Los riesgos (FA) y los desafíos (DO) exigirán una cuidadosa consideración a la hora de marcar el rumbo de la institución en el futuro.

<https://es.slideshare.net/jesusreynaldoflores/analisis-interno-de-la-empresa-sus-recursos-y-capacidades>

Análisis de actores

SPPD-13

Institución: FEDERACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE REMO Y CANOAJALE

No.	Actor nombre y descripción	(1)	(2)	(3)	(4)	Recursos	Acciones principales y como puede influir en la gestión institucional del problema	Ubicación geográfica y área de influencia
		Rol	Importancia	Poder	Interés			
1	CDAG	2	1	-1	1	Técnico/Financiero	Institución Rectora del Deporte	Nacional
2	COG	2	1	-1	1	Técnico/Financiero	Federado de Guatemala Institución rectora del deporte de alto rendimiento	Nacional
3	ASAMBLEA DE LA FEDEREC A COMITÉ EJECUTIVO FEDEREC A	1	1	1	1	Decisión	Órgano Jerárquicamente superior al constituirse según la ley.	Nacional
4	FEDEREC A	2	1	1	1	Decisión	Representación legal de la FEDEREC A	Nacional
5	PERSONAL ADMON	2	1	0	1	Ejecución	Facilitar procesos en materia administrativa y de gestión.	Nacional
1	ASOCIACION DEPORTIVA ENTRENADORES	1	1	1	1	Ejecución	Ente encargado de desarrollar el plan de trabajo anual e interno.	Departamental
7	ENTRENADORES	2	2	1	1	Capital Humano	Encargados de la promoción, captación y preparación de los atletas	Nacional /Departamental

(1) Rol que desempeñan:		(2) Importancia de las relaciones predominantes			(3) Jerarquización del poder		(4) Interés que posea el actor	
		A favor	Indeciso/ Indiferente	En contra	Alto	Medio	Bajo	Alto interés
Facilitador	2	1	0	-1	Alto <td>Medio <td>Bajo <td>Alto interés</td> </td></td>	Medio <td>Bajo <td>Alto interés</td> </td>	Bajo <td>Alto interés</td>	Alto interés
Aliado	1	1	0	-1	Medio <td>Bajo <td>Alto interés</td> <td>1</td> </td>	Bajo <td>Alto interés</td> <td>1</td>	Alto interés	1
Oponente	-1	1	0	-1	Bajo <td>Medio <td>Alto interés</td> <td>-1</td> </td>	Medio <td>Alto interés</td> <td>-1</td>	Alto interés	-1
Neutro	0	1	0	-1	Bajo <td>Medio <td>Alto interés</td> <td></td> </td>	Medio <td>Alto interés</td> <td></td>	Alto interés	

Los actores son aquellos agentes con los cuales se establece alguna relación, sea ésta de coordinación, alianza o apoyo a la gestión institucional en uno o más cursos de acción relacionados con la problemática priorizada, también pueden asumir una actitud de indiferencia o ser contrarios a la intervención que se pretende desarrollar. Pueden ser personas, grupos de personas, organizaciones o instituciones.

The table is oriented vertically and contains several columns. The columns from left to right (at the top of the page) are: a narrow column, a column with a header, a wide column, a column with a header, a narrow column, and a final narrow column. The rows are densely packed, with many cells containing text or numbers. The table is located on the right side of the page, oriented vertically.

CLASIFICADORES TEMÁTICOS		ANEXO SPPD-02	
NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FEDERACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE REMO Y CANOTAJE			
NOMBRE DEL CLASIFICADOR TEMÁTICO	PRODUCTO / SUBPRODUCTO QUE SE ASOCIA AL CLASIFICADOR TEMÁTICO	Metas al 2023	
		Física	Financiera
Enfoque de Genero	Producto 3- Promocion Deportiva A Nivel Nacional	336	Q 5,379,629.90
Enfoque de Genero	Producto 2- Formacion Tecnico Deportiva	1200	2413812.4
Enfoque de Genero	Producto 1-Gestion Administrativa	48	1609208.27

*Nota: según corresponda de acuerdo a la Ley Orgánica del Presupuesto (Artículo 17 Quater , ejecución presupuestaria por clasificador temático)

Análisis de Magnitud, Evidencia y Fuerza explicativa

Anexo SPPD-03

Institución: FEDERACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE REMO Y CANOTAJE

Instrucciones:

Para cada Problema Principal priorizado debe llenar una matriz de evidencias. Debe seguir el orden de causas directa y sus causas

Problema principal:

Causa directa X

Análisis sobre la Magnitud

Análisis sobre la Fuerza Explicativa

Clasificar la calidad de la evidencia consultada

Causa indirecta X.1

Análisis sobre la Magnitud

Análisis sobre la Fuerza Explicativa

Clasificar la calidad de la evidencia consultada

Causa directa Y

Análisis sobre la Magnitud

Análisis sobre la Fuerza Explicativa

Clasificar la calidad de la evidencia consultada

Causa indirecta Y.1

Análisis sobre la Magnitud

Análisis sobre la Fuerza Explicativa

Clasificar la calidad de la evidencia consultada